

Прошлый год был отмечен самыми разнообразными событиями в жизни нашего университета, в том числе и экономическими. Ведь не стоит забывать, что университет наравне с обычным предприятием должен платить налоги и выплачивать зарплату сотрудникам. О том, как сложился для ВолГУ 2007 финансовый год, нам рассказал проректор по финансово-экономической работе Василий Валерьевич Тараканов:

## О финансах

– В 2007 году сохранилась тенденция роста финансирования из разных источников. Очень приятно отметить, что увеличились как бюджетные, так и внебюджетные поступления. Если в 2006 году бюджетное финансирование составило 263,5 млн. рублей, то в 2007 году – 300,4 млн. рублей. Что касается внебюджетного финансирования, то доходы университета тоже выросли. В 2006 году общая сумма внебюджетных средств составила 189 млн. рублей, в 2007 г. – 202 млн. рублей (данные по ВБС приведены без учета филиалов).

Средняя заработка в вузе превышает среднюю зарплату по области и составляет примерно 11-12 тысяч рублей. В целом зарплата по вузу растет на 15-20 процентов в год.

Конечно, сейчас темпы роста университета не такие, как в прошлые годы, когда они составляли 40-50 процентов в год. Однако они стабильны и обгоняют инфляцию. Это позволяет нам не просто существовать, но активно развиваться.

– Это положительная динамика, и это всегда радует. Однако не обошлось в прошедшем году и без сложностей?

– Да, конечно, проблемы были. И самая главная из них – это несвоевременное финансирование земельного налога из федерального бюджета. Этот год мы прожили под знаком постоянной задолженности, т.к. средства из Федерального агентства не приходили, и мы не могли заплатить налог в городской бюджет. Нам удалось провести два решения городской Думы об отсрочке платы земельного налога за 2006 г., а также за первый и второй кварталы 2007 г. В этой связи экономия составила значительную сумму – около 5 млн. рублей.

Продолжают действовать областные налоговые льготы. Общая сумма экономии составила порядка 10 млн. рублей в прошлом году.

## Об автономии и бюджете

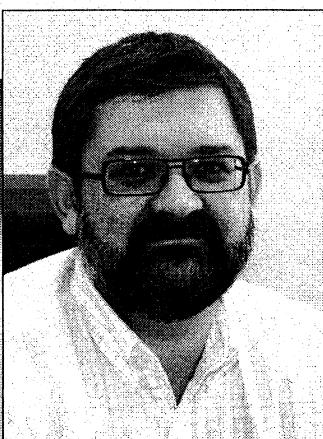
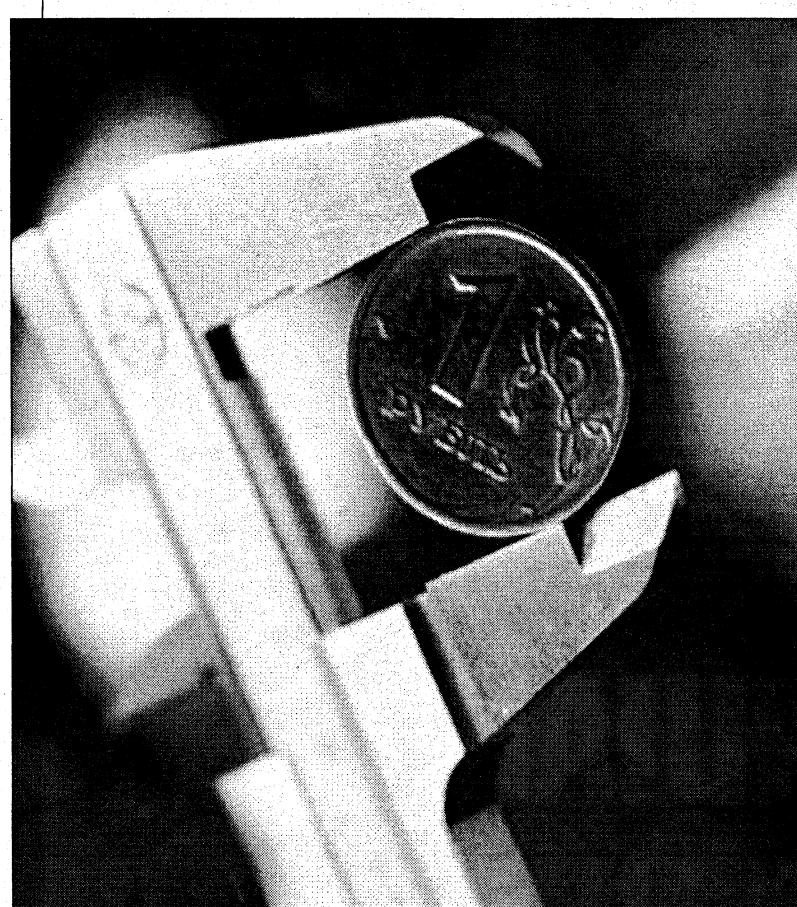
– В течение года на Совете университета обсуждался вопрос об автономии университета. Какова ваша позиция по этому вопросу?

– Изменения, которые были внесены в бюджетный Кодекс РФ и которые начали действовать с 1 января 2008 г., предполагают, что если бюджетная организация (которая является и наш университет) хочет получить больше финансовой и административной свободы, то она должна преобразоваться из бюджетного в автономное учреждение.

Каковы основные отличия этих двух форм? Во-первых, наличие и отсутствие сметы доходов. Если мы останемся бюджетным учреждением, то в скором времени (поправки не распространяются на учебные заведения до принятия специального закона) нам придется работать по одной смете. Сейчас у нас их три: смета по бюджетной деятельности, смета по приносящей доход деятельности, смета по целевым средствам (спонсорские взносы). Сейчас нас финансируют по смете, т.е. нам определяют, сколько денег должно пойти на зарплату, сколько – на

АКТУАЛЬНОЕ ИНТЕРВЬЮ

# Василий Валерьевич ТАРАКАНОВ: О бюджете, экономии, и не только



Коллаж: Валерий ЕВЕНКОВ

содержание имущества, сколько – на транспортные и коммунальные услуги, сколько – на услуги связи, на ремонт. Бюджетные учреждения должны будут иметь одну смету, и все их внебюджетные доходы должны будут фактически стать доходами федерального бюджета. Деньги должны будут отправляться в центр, и потом они будут выделяться нам по смете. В том случае, если мы преобразуемся в автономное учреждение, понятие сметы вообще исчезает. Мы получаем деньги по госзаказу за бюджетные места в виде субвенций. Внебюджетные доходы же поступают в полное наше распоряжение, как в обычном предприятии. На мой взгляд, субвенции дают больше свободы. Что касается суммы бюджетного финансирования, то она по закону уменьшилась на не должна.

Опасность в статусе автономного учреждения одна – несвоевременное финансирование налоговых платежей по земельному налогу, с которым мы столкнулись в прошлом году. Как только нам задерживают финансирование, возникает задолженность. В этом году было несколько судов, было вынесено несколько решений приставов о взыскании задолженности за счет денежных средств, находящихся на счетах в банках, и даже постановление о взыскании задолженности за счет имущества. Все эти постановления мы оспорили. Пока мы являемся бюджетным учреждением, взыскать с нас что-то нельзя. Но как только мы становимся автономным учреждением, взыскать эту задолженность с нас становится возможным за счет денег, которые мы зарабатываем. И это действительно опасно.

Многие вузы уже стоят в очереди для перехода к автономному учреждению. И я тоже сторонник перехода к автономии. Но пока система налоговых платежей окончательно не отработана, торопиться не следует. Что касается налогобложения, ситуация для бюджетного и автономного учреждений не изменится. Доходы будут облагаться налогом по одинаковым ставкам. Здесь мы ничего не теряем.

Часто говорят, что при переходе к автономии возникает опасность приватизации. На самом деле согласно закону «Об автономных учреждениях», постановлениям Правительства и Министерства экономики

возможность направлять дополнительные средства на социальное развитие. А разве это плохо для преподавателей и студентов? Конечно, хорошо.

Важно понять, что никто нас не лишает статуса государственного учреждения, мы не будем частным предприятием. И работать мы будем по государственному заказу. Переход на автономию не повлияет на количество бюджетных мест, не повлияет на стипендию (т.к. финансирование стипендии идет отдельно и никак не связано с бюджетом автономного учреждения).

Автономия отразится на нас в лучшую сторону, если убрать один минус – несвоевременное финансирование. Других минусов я не вижу.

## Год 1998

– Вы уже десять лет работаете в должности проректора по финансово-экономической работе. Помните первые дни в новом качестве?

– Первый день? Первый день был ознакомительный. Конечно, со всеми я был давно знаком, но нужно было по-новому смотреть на сотрудников, по-новому показывать себя.

А вот проблемы первого года помню отлично. Думаю, все помнят 98-й хорошо. Вузы в то время плохо finanziровались, тогда поступали деньги на заработную плату и крайне редко на что-то еще. Финансирование коммунальных платежей шло в виде казначейских обязательств – это бумага приходила за несколько дней до того, как ее необходимо было погасить. И нужно было быстро заключать договоры, подписывать акты сверок с коммунальными службами, акты о проведении взаимозачетов и стремглав мчаться в Москву.

Конечно, самое главное воспоминание – это август 98-го года. Основные финансовые поступления у нас идут в конце июля и в августе. И вот мы получили все деньги. Потом наступил 17 августа, когда доллар стоил 6 рублей. 1 сентября он стоил уже 9 рублей 33 копейки, а к декабрю – 16-17 рублей. Наши контракты были зак-

лючены в долларах. Все, что мы получили в августе, к декабрю обесценилось в 2,5 раза. К апрелю-маю было непонятно, как выплачивать зарплату. Тогда ректору и мне приходилось брать взаймы под честное слово в различных компаниях. 1999, 2000, 2001 годы – это очень сложное время для университета. Когда то, что мы потеряли в 98-м, приходилось вновь наращивать. Вот только некоторые цифры нашего роста: в 2001 г. от предпринимательской деятельности мы получили 38 млн. рублей, в 2002 г. – 49,8 млн. рублей, в 2003 г. – 79,5 млн. рублей, 2004 г. – 87,5 млн. рублей, 2005 г. – 147,7 млн. рублей, 2006 г. – 189 млн. рублей, 2007 год принес нам 202 млн. рублей. А в 1998 г. было только 12 млн., это я точно помню.

– Что изменилось в Вас за это время?

– Конечно, многое изменилось. Тогда и опыта было меньше. Жесткости было больше. На этой должности невозможно быть мягким человеком, но сейчас, выходя из кабинета, чувствуешь, что ты не такой уж жесткий руководитель. А в этом кресле нельзя быть мягким человеком.

Сейчас вопросы, касающиеся университета, стал решать легче. Первое время приходилось знакомиться со всеми: с коммунальщиками, с электриками, с теми, кто тепло, воду дает. Конечно, первые разговоры давались непросто, сейчас все решается быстрее. Это вам скажет любой проректор о своей работе. Со временем появляется больше контактов, связей, партнеров, подрастают наши выпускники, и многие вопросы становятся решать легче.

## Год 2008

– Какие планы на этот год?

– На первом месте – выборы 2 марта. Власти сейчас сложно без поддержки со стороны науки, так же, как и науке не обойтись без власти, понимающей нужды студентов, молодых исследователей и маэстроных ученых. Вместе мы сможем многое изменить в нашем обществе. На областном уровне действуют и Закон о налоговых льготах для образовательных учреждений, и закон о научных грантах, и закон о премиях для ученых, и много других законов, которые касаются сотрудников и студентов как ВолГУ, так и других вузов, существуют конкурсы для молодых ученых. В городе пока другая ситуация. Мы добились только отсрочки платежа по земельному налогу, в то время как область освободила нас от уплаты налога на имущество, который тоже финансируется из федерации. Очень странно, что в городе ставка земельного налога для промышленных предприятий составляет 1,15% от кадастровой стоимости земли, а для образовательных учреждений 1,5%. Получается, что вуз платит налог наравне с коммерческой организацией и не получает никаких льгот.

Вторая задача на этот год – приблизиться к завершению работы над докторской диссертацией. Она посвящена экономическому управлению в вузе. В планах сохранить поступательное развитие университета. В 2006 г. ВолГУ стал автором Стратегии экономического развития области, в прошлом году – Стратегического плана экономического развития города Волгограда. Необходимо в этом направлении двигаться и дальше, и мы к этому готовы.

Беседовала  
Анна МАТВЕЕВА.