

## Сам себе финансист

Бюджетными средствами вуз обеспечен процентов на шестьдесят. Остальное приходится зарабатывать самим. В ВолГУ своего стремления к коммерциализации не скрывают и даже гордятся, что нашли ту финансовую нишу, которая помогает университету не только «выживать», но и получать прибыль.

В позапрошлом году вуз заработал больше трехсот миллионов рублей, в прошлом — почти три миллиарда.

Основная статья доходов (62 процента) — платная подготовка студентов. Деньги за обучение берутся сразу на пять лет вперед. Такой подход позволяет не только не морочить студентам голову, но и получить сразу большую оборотную сумму.

Именно вторичные доходы составляют вторую по значимости статью коммерческих прибылей. Университет, безусловно, кладет деньги на депозитные счета. Но также и выступает в числе учредителей ряда коммерческих предприятий. Для последних - это престиж. Для ВолГУ — деньги, дивиденды с прибыли предприятий.

Краткосрочные коммерческие курсы приносят университету пять процентов от общей прибыли, деятельность русско-немецкого центра — три с половиной. Столько же вуз получает от коммерческих стажировок. (Подробнее о них читайте в материале «Хочешь ездить за границу?»).

Доход от сдачи в аренду университетских площадей составляет всего один процент. И надо отметить, что ресторанов и казино здесь нет. Площади в главном корпусе сдаются под торговлю книгами и

предметами первой необходимости, в общежитии — под парикмахерскую, зубоучебный кабинет, спортивные секции.

Как же тратит университет заработанные деньги? Вот основные статьи расходов за прошлый год: на поддержку издательства истрчено 200 миллионов, на покупку компьютеров — 150 миллионов, другого оборудования — 700. Зарплата сотрудников обошлась в 80 миллионов «коммерческих денег».

Кстати о зарплате. Она в ВолГУ почти в два раза выше, чем в среднем российском вузе. Если пришел на работу в университет, ВолГУ начинает автоматически доплачивать двадцать процентов к тому, что положено по ЕТС. За каждый год работы в университете начисляется по проценту. Проработал в ВолГУ больше десяти лет — за каждый год начинает «капать» по два. Предусмотрены надбавки за знание языка, за защиту диссертаций.

В городе очень плохо с транспортом, поэтому университет развозит сотрудников по домам на собственных автобусах. Те, кто отдал университету больше десяти лет, получают от ректора бессрочный проездной, дающий право пользоваться услугой бесплатно.

Любой сотрудник университета может взять здесь беспроцентный кредит сроком на девять месяцев под покупку компьютера или, допустим, улучшение жилищных условий. Конечно, два миллиона рублей (выдавать большие суммы университет позволить себе не может) не Бог весть какие деньги, но все-таки. К тому же в университете понимают, что не все могут и такую сумму накопить за установленный срок — не отдадите вовремя, никто вас в «долговую яму» не посадит.